





SALUTO DEL PRESIDENTE

Un cordiale saluto a voi tutti (autorità, amici e studenti) che oggi siete venuti in questa Aula Magna per la VII Lettura annuale su temi di carattere giuridico-economico promossa dalla Fondazione Giovanni Valcavi per l'Università degli Studi dell'Insubria, le precedenti letture hanno incontrato i favori di tutti i presenti, sempre numerosi e attenti per l'alto profilo accademico dei relatori come quello del Prof. Francesco Vella, Ordinario di Diritto Commerciale dell'Università degli Studi di Bologna, che ringrazio sentitamente di aver accettato di essere qui con noi per intrattenerci su un argomento di grande attualità e interesse, con il pregio della trasversalità e della innovatività.

La Lectio tratta infatti dei rapporti tra Economia, Diritto e Scienze cognitive, spaziando così nella vasta tematica dell'Analisi Giuridica dell'Economia che proprio in questi ultimi anni tanto sviluppo ha conosciuto e conosce.

Lo studio del rapporto Diritto-Economia in tutte le sue forme o meglio l'analisi economica del Diritto in tutte le sue applicazioni è stata l'ultima grande passione del giurista-avvocato Giovanni Valcavi che sarebbe, ne sono certa, molto interessato ad ascoltare la lettura del Prof. Vella sulle nuove articolazioni dei rapporti fra diritto ed economia alla luce delle evidenze dell'Economia Comportamentale (un nuovo modo di "fare Diritto"?).

In questa occasione mi piace ricordare che sono trascorsi dieci anni dalla costituzione e dall'inizio dell'attività della Fondazione Giovanni Valcavi, come sapete Fondazione senza finalità di lucro, il cui scopo è quello di contribuire al funzionamento, allo sviluppo e all'affermazione delle attività istituzionali della nostra Università, di offrire possibilità di alloggio e di studio a studenti meritevoli.

Ricordo che nel corso di questi anni numerose sono state le attività svolte, come congressi, convegni, corsi, seminari e dibattiti su materie prevalentemente di carattere giuridico-economico e numerose le borse di studio biennali assegnate soprattutto a studenti del corso di Laurea Magistrale in Economia, Diritto e Finanza d' Impresa.

Questa sera, dopo la lettura, saranno infatti consegnate le Borse di Studio per Laurea Magistrale in detta disciplina a cinque studenti meritevoli per gli anni accademici 2016-2017 e 2017- 2018 e l'assegnazione di un alloggio presso il Collegio Universitario C. Cattaneo per l'anno accademico 2017-2018.

Come Presidente dell'Associazione desidero ringraziare pubblicamente tutti coloro ed in particolare i membri del Consiglio di Amministrazione che negli anni, con spirito di sacrificio, hanno garantito tanti successi a questa Fondazione concepita e fermamente voluta dall'Avv. Giovanni Valcavi nel cui ricordo la Fondazione vive e il Consiglio opera, costantemente, nell'esclusivo interesse dell'Università degli Studi dell'Insubria che oggi festeggia i suoi venti anni di vita.

In particolare, in questa circostanza mi è gradito ringraziare, anche a nome di tutto il Consiglio, il Magnifico Rettore Prof. Alberto Coen Porisini della sua attiva presenza e della sua preziosa collaborazione in seno al Consiglio durante i sei anni del suo rettorato che proprio alla fine di questo mese di ottobre giunge al termine, coronato dai successi e dai festeggiamenti per i venti anni della nostra Università

Mi permetto di fare presente che in Aula sono disponibili copie del quotidiano locale "La Prealpina" in cui personalmente ho inteso fosse inserito un ricordo della Fondazione e dunque dell'Avvocato Giovanni Valcavi, senza l'opera del quale non si sarebbe tenuta questa lezione.

Grazie a tutti voi.









Lectio del Prof. Francesco Vella

“ Tra economia, diritto e scienze cognitive: le nuove frontiere della regolamentazione ”



Nudge Nudge, Think, Think!

Francesco Vella

f.vella@lslex.com

ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

IL PRESENTE MATERIALE È RISERVATO AL PERSONALE DELL'UNIVERSITÀ DI BOLOGNA E NON PUÒ ESSERE UTILIZZATO AI TERMINI DI LEGGE DA ALTRE PERSONE O PER FINE NON ISTITUZIONALI



La teoria

- **R.H. Thaler C.R. Sunstein**, *La spinta gentile* (2009): «Ricorrendo agli incentivi e ai pungoli saremo capaci di migliorare la vita delle persone e contribuiremo a risolvere molti gravi problemi della società. E potremo farlo continuando a difendere la libertà di scelta dell'individuo»



La teoria

- La razionalità perfetta è impossibile per umani che agiscono in condizioni normali (Antonietti Balconi, 2008)
- La scienza è divisa in discipline che comunicano poco tra loro e perciò non è capace di produrre un'intelligenza complessiva della società (Parisi, 2011)
- L'ortodossia economica e le altre scienze (neurologia, psicologia): Richard Thaler e la *Behavioural Economics* (2015)
- L'ortodossia giuridica e I regolatori: *Behavioural Law and Economics*



La teoria

- **Herbert Simon (1957)** *bounded rationality*: come si decide: limiti delle capacità computazionali degli individui e possibilità reperire informazioni rilevanti. Le scorciatoie mentali (euristiche) (Castellani, Giovinazzo, Novarese, 2016)
- **Daniel Kahneman (2012)** *Pensieri lenti, Pensieri veloci*. Mente organizzata in: "sistema 1" primordiale, emotivo e veloce; "sistema 2", lento più consapevole, meno automatico, con un percorso decisionale fondato su fatti elaborati con criterio. Usiamo con molta più frequenza il n. 1



La teoria

- Errori sistematici derivati principalmente dal ricorso ad euristiche: le euristiche sono una sorta di scorciatoia mentale, che ci permettono di decidere per così dire a lume di naso, basandoci soprattutto sulle nostre capacità intuitive (sistema 1)
- Di fronte a problemi complessi, raramente riusciamo a prendere in considerazione tutte le possibili opportunità, nella maggior parte dei casi si procede in base a meccanismi automatici (sistema 1).



La teoria

- In questo modo, crediamo di fare scelta ragionevole e ponderata: in realtà decisione sulla base di intuizione affrettata e con elementi insufficienti, in quanto euristiche operano proprio attraverso processo automatico di semplificazione, che a volte si rivela del tutto arbitraria.



Come siamo fatti

- eccesso di ottimismo (*overoptimism*), illusione del controllo e della conoscenza; *overconfidence*, cioè sovrastima delle proprie capacità, e del verificarsi di eventi vantaggiosi, e di evitare quelli dannosi;
- tendenza a mantenere lo status quo e ad ignorare le nuove informazioni anche se rilevanti;
- L'inerzia e il procrastinare non immaginiamo il futuro benefici netti a breve termine ma costi netti a lungo termine, soprattutto campo salute.



Come siamo fatti

- ancoraggio nel processo decisionale, a un'ipotesi iniziale o ad un'informazione saliente che funge da "ancora" influenzando gli aggiustamenti successivi.
- confirmation bias, tendenza a giustificare le proprie scelte, dopo averle adottate, anche quando si rivelino palesemente sbagliate e dannose
- l'attribution bias, cioè la tendenza ad attribuire a cause esterne ciò che invece appartiene alla propria responsabilità o l'adeguarsi a ciò che fa la maggioranza per evitare l'assunzione di tale responsabilità (effetto "gregge")



Dalla teoria alle regole

- Cosa dobbiamo fare di fronte a individui che fumano, bevono, mangiano troppo (C. Sunstein, 2015)?
- Se non esiste l'uomo razionale, esiste il mangiatore razionale? *Mindless eating* (Wansink, Sobal, 2007)
- La regola comando/divieto basta?
- Il «paternalismo libertario» e l'architettura delle scelte (C. Sunstein, 2016): nessun vincolo, spingerci gentilmente verso l'opzione più virtuosa. Le norme di default
- Piccoli cambiamenti, grandi effetti



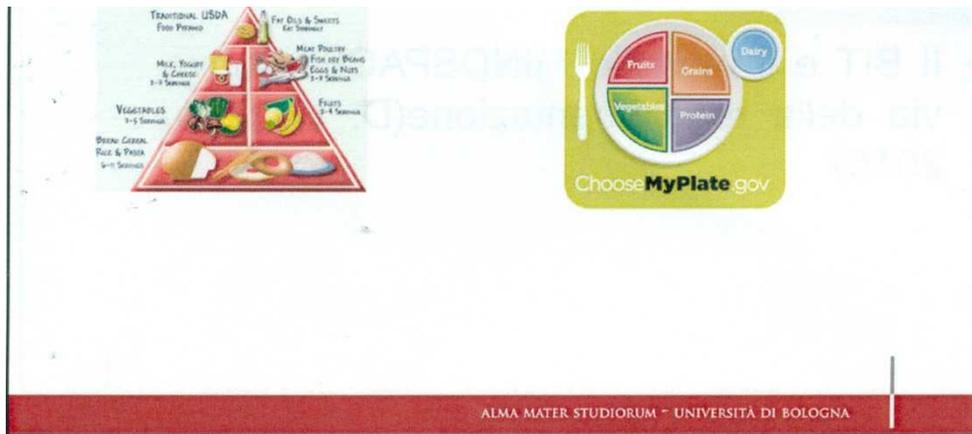
Nuove regole

- USA *Executive Order* del gennaio 2011, *Improving Regulation and Regulatory Review* e il secondo *Executive Order* nel 2015. *White House Office of Information and Regulation, Social and Behavioral Sciences Team: www.sbst.gov* (2016)
- www.gov.uk/government/org *The Behavioural Insights Team, Nudge Unit* (2016)
- Ma anche Singapore, Canada, Sud Africa ecc. E soprattutto: Danimarca
- www.inudgeyou.com: *BASIC*

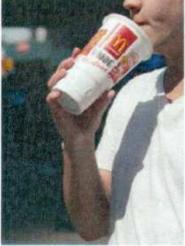
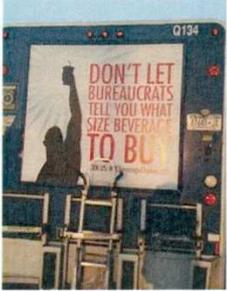


Sperimentare

- Dalla scodella di Brian Wansik ai sacchetti di caramelle al cinema (due etti/mezzo chilo)
- Carolina, la mensa per i bambini e le calorie in ultima fila (Butcher e al. 2016)
- I supermarket di Copenaghen e la frutta alla cassa
- The “Daily grill” di Washington e il menu “Simply 600”
- La Pringles rossa e quando si intrufolano i legumi
- Il buffet e le bevande (Lund Skow, 2016)
- Quando le mele sono tagliate a fette (Hansen ed al. (2016)



 **Le politiche pubbliche**

M. Obama. Bloomberg. le bevande dolci e
la decisione del Giudice Milton A. Tingle
NYSC del 11/3/ 2013 (Friedmann, 2014)

ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITÀ DI BOLOGNA



Le politiche pubbliche

| | |
|------------|-----|
| Messenger | ... |
| Incentives | ... |
| Norms | ... |
| Default | ... |
| Saliency | ... |
| Priming | ... |
| Affect | ... |
| Commitment | ... |
| Ego | ... |

- Il BIT e il modello MINDSPACE: Nuove vie della regolamentazione (D. Halpern, 2015)



Le politiche pubbliche

1) *Messenger*: come diamo le comunicazioni; 2) *Incentives* il sistema degli incentivi; 3) *Norms*, le norme sociali; 4) il *Default* che può indirizzare; 5) *Saliency* le modalità, soggettive e oggettive di raccontare le cose, in grado di attirare e influenzare la nostra attenzione; 6) *Priming* la reazione del subconscio a determinati segnali; 7) *Affect* il mondo delle emozioni, il *mood* che ci può rendere più ottimisti o pessimisti e incidere sul nostro giudizio; 8) *Commitment*, come ci leghiamo alle promesse che prendiamo nei confronti della collettività o delle persone per noi importanti e infine 9) *Ego*, e cioè tutto ciò che ci può rendere felici



Le politiche pubbliche

- Più sano, più divertente: I caratteri di *Sesame street* e i piccoli incentivi monetari (Patel, 2015)
- Il pane integrale e la forma di pupazzo (BIT, 2015)
- Colorale e suonare le scale
- Restituisci i soldi: La sindrome dello yo-yo (Bosello, Cuzzolaro, 2013) -Training concordati fondati sulla «avversione alle perdite» (Rumiati, 2016) 47% -9 Kg.; 70% -7 Kg.



Cosa succede in Messico

- **FT 19/8/2016:** 70% Adulti, 30% bambini sovrappeso, in aumento su fasce di reddito più basse
- Aumento (raddoppio) delle tasse sulle bevande al alto contenuto di zucchero
- Basso decremento del consumo
- Le tasse da sole funzionano?



Le criticità

- Gli esperimenti: troppo laboratorio e ancora troppo pochi (Bucher ed al. 2016)
- Un nudge che vale per tutti? (Vallgarda 2013)
- E' giusto manipolare la nostra autonomia?
- Chi controlla i paternalisti stupidi (teoria comportamentale delle scelte pubbliche)?
- Trasparenza e informazione
- Maggiore studio sui dati



Le criticità

- Problemi troppo complessi (Selinger, Whyte, 2012). Soprattutto nel campo dell'alimentazione (Salazar, 2012)
- Meglio «paternalismo educativo»: imparare a rischiare educare al fallimento (Gigerenzer, 2014, Viale 2016)
- Paternalismo troppo debole, una comoda via di fuga da strategie più incisive (Loewenstein, 2012)
- Il mercato non sempre è cattivo: (Marlow, 2014). Le App (Lugli, 2015) e la scatola nera della salute



Un approccio pragmatico

- «Al netto di critiche e rischi, *la nudge revolution* non è certo la panacea per tutti i mali, ma per chi si occupa di politiche pubbliche e dell'arte del buon governo: tenere nel giusto conto le nostre fragilità, le emozioni e i percorsi dell'irrazionalità funziona!» (M. Motterlini, 2015)
- Un regulatory mix (Alemanno, 2015)

Ore 18.00

***Consegna Borse di Studio Laurea Magistrale
“Economia, Diritto e Finanza di Impresa”***













FONDAZIONE GIOVANNI VALCAVI
PER L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA

DIPARTIMENTO di ECONOMIA



Valentina MARCHESIN

*Ha ottenuto per meriti la Borsa di studio per il Corso di
Laurea Magistrale in Economia, Diritto e Finanza di Impresa
- indirizzo "Economia e Diritto di Impresa"*

Anni Accademici 2016/17-2017/18

Varese, 8 ottobre 2018

Il Presidente
Dott. Paola Bassani Valcavi

Paola Bassani Valcavi



FONDAZIONE GIOVANNI VALCAVI
PER L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA

DIPARTIMENTO di ECONOMIA



Sonia BAROFFIO

*Ha ottenuto per meriti la Borsa di studio per il Corso di
Laurea Magistrale in Economia, Diritto e Finanza di Impresa
- indirizzo "Economia e Diritto di Impresa"*

Anni Accademici 2016/17-2017/18

Varese, 8 ottobre 2018

Il Presidente
Dott. Paola Bassani Valcavi

Paola Bassani Valcavi



FONDAZIONE GIOVANNI VALCAVI
PER L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA

DIPARTIMENTO di ECONOMIA



Cristina VISTOLA

*Ha ottenuto per meriti la Borsa di studio per il Corso di
Laurea Magistrale in Economia, Diritto e Finanza di Impresa
- indirizzo "Economia e Diritto di Impresa"*

Anno Accademico 2017/2018

Varese, 8 ottobre 2018

Il Presidente

Dott. Paola Bassani Valcavi

Paola Bassani Valcavi



FONDAZIONE GIOVANNI VALCAVI
PER L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA

DIPARTIMENTO di ECONOMIA



Jessica POLLASTRO

*Ha ottenuto per meriti la Borsa di studio per il Corso di
Laurea Magistrale in Economia, Diritto e Finanza di Impresa
- indirizzo "Economia e Diritto di Impresa"*

Anno Accademico 2017/2018

Varese, 8 ottobre 2018

Il Presidente

Dott. Paola Bassani Valcavi

Paola Bassani Valcavi



FONDAZIONE GIOVANNI VALCAVI
PER L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA

DIPARTIMENTO di ECONOMIA



Matteo PLOTTEGHER

*Ha ottenuto per meriti la Borsa di studio per il Corso di
Laurea Magistrale in Economia, Diritto e Finanza di Impresa
- indirizzo "Economia e Diritto di Impresa"*

Anni Accademici 2016/17-2017/18

Varese, 8 ottobre 2018

Il Presidente
Dott. Paola Bassani Valcavi

Paola Bassani Valcavi



FONDAZIONE GIOVANNI VALCAVI
PER L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DELL'INSUBRIA

DIPARTIMENTO di ECONOMIA



Sara LO IACONO

*Ha ottenuto per meriti l'assegnazione di un alloggio
presso il Collegio Universitario "Carlo Cattaneo"*

Anno Accademico 2017/2018

Varese, 8 ottobre 2018

Il Presidente
Dott. Paola Bassani Valcavi

Paola Bassani Valcavi